

康寧學校財團法人康寧大學
106 年度上半年第二週期大學校院校務評鑑自我追蹤評鑑
前置評鑑計畫小組 會議紀錄

時間：107 年 4 月 17 日（星期二）上午 11 時至 12 時止

地點：北大-行政大樓 5 樓會議室、南大-行政大樓 4 樓會議室(視訊會議)

主任委員暨召集人：黃宜純 校長

執行秘書：陳昌裕副校長暨研發長

出席人員：如簽到表

記錄：翁錦霞



壹、主席報告：

今天召開校務評鑑自我追蹤評鑑前置評鑑計畫小組會議，感謝研發長說明本校校務評鑑認可結果，除了項目 1 有條件通過外，其他三個項目均通過，通過項目部分，需向教育部備查自我改善計畫跟執行的成果，把現在執行成果，做對照與報備；針對項目一有條件通過部分，最大問題是因合併所產生的問題，希望我們能改進。

距離上次校務評鑑近 1 年了，在這 1 年中，本校不只增加主管共識營，還有期初、期末等校務研討會；人力方面，在南北校區也有一部分調整，包括教務處正與教育部溝通人力整合，學術單位應外科、應外系、企管科、企管系等部份也有人力的整合。財力方面，現在合併滿三年，也由兩個帳本併成一個帳本，物力資源分配等等。本校高教深耕計畫也是南北共同執行。有關項目四管考部分，學校本學期成立內控小組，將原來內稽小組定義重新劃分，不僅獎補助款的考核。另外也聘任閻亢宗跟鍾珮珊老師等 2 位擔任校長特助，對於校長交代事情會不定期配合。換句話說，已事隔一年多，各項目負責人彙整資料能夠蒐集這些改善情況，有效調整。

對於項目一有條件通過部分，全校各單位共同因應，SWOP 分析採可動式修正。在校務發展方案，也從 60 個縮減為 24 個行動方案，表示已往前改進、轉變，在執行上更到位。另外，學術系科整合以健康產業為主，系科間部分整合或系科改名，例如健康科技系，機器人跟照顧的整合等。我們從去年評鑑完到現在一直都已不斷努力改善。直接進入提案討論。

貳、業務單位工作報告：

一、 上次會議決議事項：無

二、 執行報告：

(一) 依據高教評鑑中心 106 年度第二週期大學校院校務評鑑實施計畫，其評鑑認可結果採對每一評鑑項目分別認可，分為「通過」、「有條件通過」及「未通過」三種結果；處理方式與有效年數如表 1，本校認可結果一覽表，如表 2。

表 1 大學校院評鑑認可結果之處理方式與有效年數

認可結果	處理方式	備註
通過	提出自我改善計畫與執行成果，報本會備查。	1.認可有效期限為 6 年 2.各種處理方式均以評鑑結果正式公布日起一年為改善期。 3.追蹤評鑑或再評鑑通過後，有效期間為本次 6 年評鑑循環剩餘時間。
有條件通過	1. 提出自我改善計畫與執行成果，接受「追蹤評鑑」。 2. 追蹤評鑑內容僅針對實地訪評報告書所提問題與缺失。	
未通過	1. 提出自我改善計畫與執行成果，接受再評鑑。 2. 再評鑑作業根據評鑑項目，提出自我評鑑報告，重新進行評鑑。	

表 2 康寧 106 年度上半年第二週期大學校院校務認可結果一覽表

評鑑項目	認可結果	有條件通過具體理由
項目一： 校務治理與經營	有條件通過	1. 原兩校環境和狀況差異過大，惟該校提出的SWOT分析未能清楚列出差異；且自我定位未能與SWOT分析結果做聯結，並提出因應策略。 2. 該校對於校務計畫的管考目前只有在校務會議、行政會議和臨時性會議，缺乏執行管考的方法和工具。 3. 該校尚未依規劃之自我定位與重點特色進行人力、財力、物力資源配置或重新調整。 4. 該校自兩校合併後，雖有舉辦主管共識營，但尚未具體建立兩校區原有成員間之有效交流機制，兩校區人員因地理位置限制而多為各自獨立運作，不利形塑合併後之組織新文化。
項目二： 校務資源與支持系統	通過	
項目三： 辦學成效	通過	
項目四： 自我改善與永續發展	通過	

參、討論事項

提案一：討論 106 年上半年第二週期校務評鑑自我追蹤評鑑作業實施計畫(草案)，提請 討論。
說 明：

- 一、依據高教評鑑中心「106 年度第二週期大專校院校務評鑑實施計畫」及「大專校院校務評鑑追蹤評鑑與再評鑑作業準則」辦理。
- 二、各受評年度後二年之 3 月至 5 月間，追蹤評鑑委員人數為 1 至 3 人。
- 三、實地訪評地點台南校區，日期由學校擇 1 日進行實地訪評：
- 四、實地訪評：
上午：10:00-13:30
委員到校→預備會議→簡報→資料檢閱→委員進行意見彙整提出「實地訪評待釐清問題表」→午餐休息
下午：13:30-18:00
學生代表座談→教師與行政人員晤談→資料檢閱→學校對待釐清問題之說明→委員撰寫結果報告→離校
- 五、追蹤評鑑之結果均分為「通過」、「有條件通過」及「未通過」三種，評鑑結果之決定係由評鑑委員提出認可結果建議案，經受評學校申復程序後，提交「認可審議委員會」進行議決，作成「認可結果報告書」。

決 議：

- 一、通過自我追蹤評鑑組織架構及任務
 - (一) 成立自我追蹤評鑑前置計畫小組
 - (二) 成立自我追蹤評鑑指導委員會
 - (三) 成立自我追蹤評鑑工作小組
 - (四) 成立外部評鑑委員會
- 二、通過自我追蹤評鑑管考重要時程
 - (一) 追蹤校務自我評鑑專題研習：秘書室 107.07.4 09:30 舉辦期末檢討會一併辦理)
 - (二) 校外參訪學校：為節省車馬費用建議參訪北部鄰近地區健康護理學院起家學校 107.08.29-30 (三、四) 擇一日，教資中心規劃主管研習營請一併規劃。
 - (三) 舉辦追蹤自我評鑑：107 學年度期中考前後 9 月底 10 月初舉辦追蹤自我評鑑，考量節省車馬預算編列，由請校長聘任南部專家 2 位於南校區進行自我評鑑一日。
- 三、通過經費預算編列，列入 107 學年度學校自籌款編列。

提案二：討論追蹤評鑑「自我改善情形結果」案，提請 討論。

說 明：

- 一、108 年 2 月 15 日前受評學校須依據實地訪評報告書之「(三) 建議事項」逐項回應撰寫「自我改善情形結果表」，以做為後續追蹤改善情形之依據。
- 二、彙整各項目回應「自我改善情形結果」內容(含佐證資料附件)，敬請討論。

決 議：

- 一、第一階段：敬請各項目負責人交叉對調檢視，針對學校回應部分需要增減文字，請以紅色字體繕打標註，請於 4 月 23 日(一)中午前電子檔回復。(隨即進行第二階段由副

校長檢視提出相關問題)

項目一研發長檢視項目二(含附件佐證資料)

項目二教務長檢視項目一(含附件佐證資料)

項目三學務長檢視項目四(含附件佐證資料)

項目四主任秘書檢視項目三(無提供附件佐證資料)

二、第二階段：敬請副校長們針對各項目與負責人對調檢視意見後學校回應內容，提出問題，請以紅色字體繕打標註，請於4月23-27日(五)中午前電子檔回復。

項目一由李副校長檢視相關問題

項目二由陳副校長檢視相關問題

項目三由楊副校長檢視相關問題

項目四由校長檢視相關問題

三、修正版如期於5月1日提案指導委員會議審議。

肆、臨時動議 無

伍、散會 下午12時