

經濟部為鼓勵企業投入創新研發，提升國際競爭核心優勢，近年來均提撥經費補助中小企業進行知識佈局，尤其今年對 ECFA 有關之敏感性產業提案列為優先對象，希望對產業升級轉型達到推波助瀾的效果，並期望運用研發成果扶植國內產業體系，促進台灣經濟發展。

但一般中小企業大多沒有撰寫政府補助方案計畫書之經驗，往往苦於內容龐雜無邊不知該從何寫起，或嘗試自行撰寫後卻因無人指導，造成計畫書內容不夠詳盡紮實及無法發現錯誤之處而被多次退件，承辦人耗時耗力最後卻還是申請不到補助。為幫助國內眾多用心經營且願意投入創新研發但缺乏經費的中小企業主，本會特召集輔導顧問，團隊成員均在學界和顧問界服務 10 年以上且有實務輔導經驗之博士學者，舉辦 SBIR 經濟部小型企業創新研發計畫、CITD 協助傳統產業技術開發計畫、ASSTD 服務業創新研究發展計畫、主導性新產品開發輔導計畫、DCDA 數位內容產業發展補助計畫撰寫魔鬼訓練班課程，內容紮實且著重於讓學習者立即上手方式教寫。同時更分享學術界的研發資源，並說明如何搭配學界輔導，達成申請政府經費補助的任務。

【課程特色】

1. 著重思考性訓練——啟發創新研發智慧
2. 採用研討方式互相交流—問題分析，一段一段帶領協助企業成功撰寫計畫
3. 實務計畫撰寫由本會輔導顧問團隊指導教授指導

【課程名稱】

創新研發、主導性新產品、數位內容補助計畫撰寫

【預計課程日期/時段】

102/03/23 、3/24 、3/30、3/31、4/02 共計五天

上午 9:30 ~ 下午 4:30 30hr

【課程表】

*企劃書診斷訂題目與研發重點項目申請

*計畫及基本表格填寫企劃書診斷(實作輔導)

*經濟部指導會議審查重點：

1. 整體計畫方針貫徹。
2. 政府政策方向配合程度。
3. 整體資源分配之合理性。
4. 預期成果、成效、產業關聯效益等績效指標合理性。

*計畫主持人遴選與團隊組成重點

- * Know-how 移轉之背景、必要性與及對本計畫之重要性
- * 訂題目與 TRIZ 創新研發技術
- * 執行目標、創新重點診斷(實作輔導)
- * 執行優勢與預期效益指導診斷計畫支出預算分配表指導
- * 計畫撰寫作業寫作指導
- * 上次課後計畫摘要作業檢討
- * 計畫摘要寫作指導並說明課後計畫作業
- * 公司源起、公司沿革、營運及財務狀況
- * 廠房或營業場所、設備投資與產能指導撰寫(實作輔導)產品銷售方式
- * 經營理念、策略(實作輔導)
- * 據點及分佈、銷售通路與主要客戶診斷(實作輔導)
- * 主要關鍵技術或服務、零組件及其來源 models
- * 人力及經費需求編列
- * 經營團隊、研發能力與實績指導診斷
- * 策略與 QFD 技術
- * 計畫作業寫作指導
- * 上次課後計畫摘要作業檢討
- * 研發目標、研發重點項目、研發成果、獲得獎項、專利、發表論文明細及技術輸出或移轉收入
- * 經營團隊、研發能力與實績指導診斷、研發目標、研發重點項目、研發成果、獲得獎項、專利、發表論文明細及技術輸出或移轉收入
- * 國內外產業現況、發展趨勢及競爭力分析(實作輔導)
- * 大環境面臨的問題與挑戰及行銷計畫盤點
- * 研發標的、驗證所提的內容是可行的(實作輔導)學術理論指導診斷
- * 專利佈局技術
- * 功能規格寫作指導
- * 上次課後計畫摘要作業檢討
- * 經營理念、學術理論策略(實作輔導)
- * 市場潛力分析 SWOT、專利分析、計畫目標與規格
- * 創新性說明、關鍵技術或服務、零組件及其來源並說明計畫作業
- * 預期效益、後續發展規劃目標消費者分析(實作輔導)
- * 計畫目標與規格盤點
- * 新功能/技術/產品/服務所能達到的目標盤點
- * 新功能/技術實物寫作指導
- * 衍生產品或服務與 PM 專案管理技術
- * 上次課後計畫摘要作業檢討
- * 預定進度及查核點
- * 經費預算分配

- *計畫架構與實施方式診斷(實作輔導)
- *技術能力與技術關聯
- *衍生產品或服務與小量試產 FMEA 技術
- *技術/產品評估指標
- *風險評估與智慧財產權(實作輔導)
- *清點(Inventory)評估(Evaluate)監測(Watch)規劃(Plan)取得(Acquire)開創(Innovate)保護(Protect)因應對策邏輯演練寫作指導
- *智慧財產權寫作指導
- *上次課後計畫摘要作業檢討
- *風險評估與因應對策、智慧財產權(實作輔導)
- *計畫架構與實施方式診斷(實作輔導)
- *技術能力與技術關聯
- *技術能力樹枝圖關聯圖、魚骨圖、甘特圖邏輯演練
- *推動策略圖邏輯演練寫作指導
- *後續發展規劃策略盤點寫作指導
- *簡報說明演練
- *預定進度及查核點
- *計畫歲出預算分配表實作輔導
- *經費預算分配與補助經費額度及相關權益之合理性盤點
- *技術引進及委託研究費盤點
- *計畫架構與實施方式診斷(實作輔導)
- *業界、學術界及其他研究機構合作計畫分配盤點
- *顧問、專家費之支票存根或銀行對帳單、匯款等支付證明、扣繳憑單。
- *顧問編列分配盤點
- *預期效益收斂盤點

【課程講師】孫保瑞先生



目前擔任鹽光企管顧問公司總經理、TTQS 聘任輔導顧問，多所大學兼聘講師，出版過快速創新管理-TRIZ 理論應用等多種中外期刊論文與書籍，執行過楷瑞科技印刷股份有限公司，安妮手工餅乾股份有限公司，桃園局桃園職訓中心，桃園縣啟智技藝訓練中心職業輔導外訓與桃園縣啟智技藝訓練中心烘焙庇護工廠，啟

智技藝訓練中心，慶昇樓餐廳有限公司，鄧師傅滷味股份有限公司，楊師傅滷味有限公司，金建電子公司等百家，製造業服務業公私立機關團體輔導案。

【課程專書】



【協同講師】

* 張金鯤老師

中華科技大學企業管理系經營管理碩士班/淡江大學國際貿易系，行政院職訓局勞委會 TQS 聘任 輔導顧問、行政院勞工職訓局雙軌制職業訓練種子教師，社團法人台灣創意啟發協會執行長。專案執行福容連鎖大飯店(共 12 家)、VOVOL 代理商新凱公司、信實公寓大廈管理維護股份有限公司 TTQS 專案計劃主持人。

* 顏惠琪 老師

中華大學土木營建管理博士班、華梵大學藝術設計建築碩士畢業、行政院勞委會 TTQS 聘任輔導顧問、社團法人台灣創意啟發協會顧問講師、考選部專技華語導覽人員考試及格、ISO 內部稽核人員認證、PMP 專案管理學分認證、內政部不動產經紀營業員認證、經濟部會議展覽服務業專業人員認證、中華民國自行車協會定點裁判證照、臺北市政府都市發展局青年社區培訓規劃師、編著精試讀冊華語腳踏車導覽考照攻略專書，執行過連鎖飯店、物業管理公司、不動產訓練單位等數十家公私立機關團體勞委會 TTQS 輔導案。

【報名費用】

研習費用 6,000 元/人

書本教材費用 2000 元(上下冊)

【上課地點】

台北市內湖區康寧路 3 段 75 巷 137 號(康寧醫護暨管理專科學校)